



# ארגון ליבול

משנים סדרי ביטוח

תוצאות רבעון שלישי 2021

נובמבר 2021

# הבהרה משפטית

מטרת מצגת זו להציג את פעילות ליברה חברה לביטוח בע"מ ("החברה") ולספק אינפורמציה כללית בנוגע לפעילותה. המצגת אינה מהווה הצעה להשקעה או לרכישת ניירות ערך של החברה ובפרט אינה מהווה "הצעה לציבור" או "מכירה לציבור" מכל סוג שהוא, והאמור בה אינו מהווה המלצה ו/או חוות דעת ו/או תחליף לשיקול דעתו של המשקיע.

מצגת זו אינה מתיימרת להקיף או לכלול את כל המידע העשוי להיות רלבנטי לצורך קבלת החלטה כלשהי בנוגע להשקעה בניירות הערך של החברה ובכלל והיא אינה מחליפה איסוף וניתוח נתונים עצמאיים. יש לקחת בחשבון כי נתוני עבר אינם מצביעים בהכרח על ביצועים בעתיד. המצגת כוללת נתונים ופרסומים סטטיסטיים ואחרים שפורסמו על ידי צדדים שלישיים, אשר תוכנם לא נבדק על-ידי החברה, והחברה אינה אחראית לנכונותם. המצגת נערכה לשם הצגה נוחה ותמציתית, והיא אינה ממצה את מלוא הנתונים אודות החברה ופעילותה ואינה מחליפה את הצורך לעיין בתשקיף החברה, אשר פורסם ביום 30 במאי 2021 (וכפי שתוקן ביום 14 ביוני 2021) ובדיווחים אשר פורסמו ע"י החברה ואשר החברה תפרסם בעתיד. המצגת כוללת נתונים ומידע המוצגים באופן ובעריכה שונה מהנתונים הנכללים בתשקיף, והמידע הכלול במצגת זו אינו שלם. כל האמור במצגת כפוף לאמור בדיווחים הרלבנטיים של החברה, לרבות ובייחוד בתשקיף, ועל מגת לקבל תמונה שלמה ומלאה בנוגע לחברה יש לעיין בדיווחיה הרלבנטיים של החברה, לרבות ובייחוד בתשקיף. אין באמור במצגת זו כדי להרות מתן ייעוץ מיסוי או עסקי והיא אינה תחליף להתייעצות עם יועצים מתאימים בהיבטים אלו. על כל משקיע פוטנציאלי לפגות לקבלת ייעוץ והדרכה בקשר עם השקעות פוטנציאליות, לרבות ייעוץ מס בהתחשב בנתוניו ומצבו המיסוי.

מצגת זו כוללת, בין היתר, מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח - 1968 לרבות תחזיות, יעדים, אסטרטגיה עסקית, הערכות ואומדנים, הן לגבי פעילות החברה והן לגבי השווקים בהם היא פועלת, וכן כל מידע אחר, בכל צורה בה הוא מובא, המתייחס לאירועים או עניינים עתידיים, אשר התממשותם אינה ודאית ואינה בשליטת החברה. מידע זה מבוסס על הערכות והנחות עדכניות נכון למועד המצגת, בין היתר, של הנהלת החברה, אשר על אף שהחברה סבורה שהן סבירות, הרי שהן בלתי ודאיות מטבען ומתבססות בחלקן על הערכות סובייקטיביות בלבד. התממשותו או אי התממשותו של המידע צופה פני עתיד תושפע, בין היתר מגורמים שונים המפורטים בתשקיף, ובכלל זה גורמי הסיכון המאפיינים את פעילות החברה, החלטות של צדדים שלישיים לרבות רשויות רגולטוריות וכן התפתחויות בסביבה הכלכלית ובגורמים חיצוניים המשפיעים על פעילות החברה, ואשר לא ניתן להעריכם מראש והם אינם מצויים בשליטת החברה. כמו כן, ההתייחסות במצגת ליעדים ואסטרטגיה של החברה היא נכון למועד זה. יעדים אלו יכול שישתנו מעת לעת בהתאם להחלטות האורגנים המוסמכים של החברה. החברה אינה מתחייבת לעדכן או לשנות תחזית או הערכה כאמור ואינה מתחייבת לעדכן מצגת זו.

# אג'נדה



**טכנולוגיה מתקדמת  
בפיתוח עצמי**  
חסכון משמעותי בהוצאות



קשת מוצרי הביטוח:  
**רכב, דירה ועסקים**  
בקרוב: רישיון ביטוח חיים



**מובילת שוק  
ומחוללת תחרות**  
המותג הנועז של  
ענף הביטוח



חברת הביטוח  
**הדיגיטלית הראשונה  
בישראל**



**תיק איכותי:  
100% פרט**  
ללא קולקטיבים וציי רכב



**יעילות תפעולית**  
יחס פוליסות לעובד: 2,300



**כמות עובדים: 120**  
רובם במוקדי שירות,  
תביעות ומכירות



**חברת הביטוח  
הצומחת בישראל**  
100,000 מבוטחים  
תוך פחות מ-3 שנים

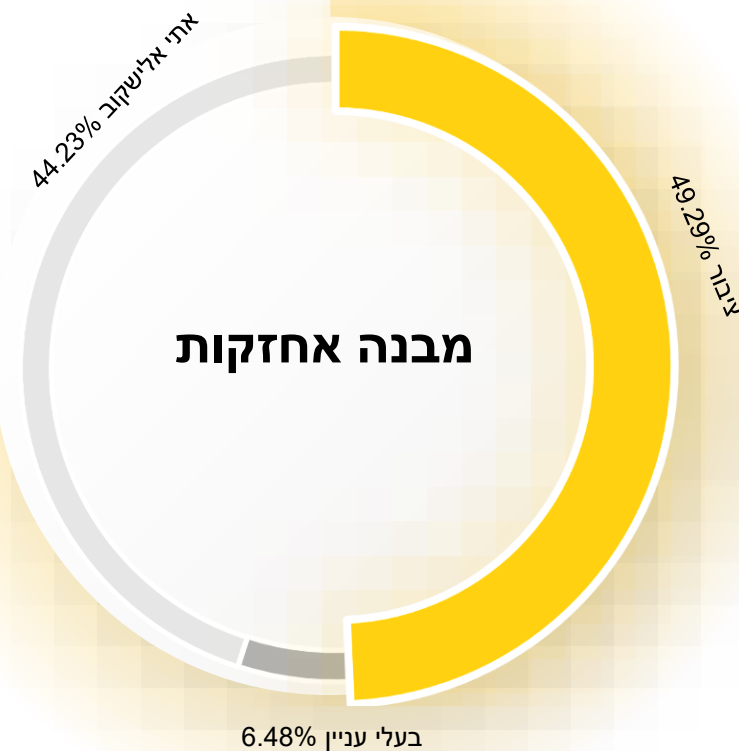
# מבנה אחזקות

סימון  
מסחר:

**לברה**

מספר  
ני"ע:  
117698  
1

הון רשום  
למסחר:  
45,222,3  
10



**LIBRA**

**בלי הרבה דיבורים...**

**נצלול ישר לעומק הנתונים**



## תמצית מאזן (במיליוני ש"ח)

2020 דצמבר	2020 ספטמבר	2021 ספטמבר	
			<b>נכסים</b>
17,920	16,750	25,799	הוצאות רכישה נדחות
21,252	18,976	22,773	נכסים אחרים
125,953	104,971	227,418	נכסי ביטוח משנה
50,260	38,968	58,312	פרמיה לגבייה
68,221	59,062	130,348	השקעות פיננסיות
<b>283,606</b>	<b>238,727</b>	<b>464,650</b>	<b>סה"כ נכסים</b>
			<b>הון והתחייבויות</b>
35,588	35,546	67,717	הון עצמי
169,173	142,348	304,825	התחייבויות בגין חוזי ביטוח שאינן תלויות תשואה
78,845	60,833	92,108	התחייבויות אחרות
<b>283,606</b>	<b>238,727</b>	<b>464,650</b>	<b>סה"כ הון והתחייבויות</b>

סך הנכסים  
הוכפל

ההון העצמי  
גדל פי 2

# תמצית דוח רווח והפסד (במליוני ש"ח)

2018	2019	2020	Q3/2020	Q3/2021	1-9/2020	1-9/2021	
14	86	179	44	75	129	225	פרמיות ברוטו
3	55	134	37	65	93	176	פרמיות שהורוחו ברוטו
1	17	44	12	22	30	58	פרמיות שהורוחו בשייר
1	10	23	6	10	16	30	הכנסות מעמלות ביטוח משנה
<b>2</b>	<b>27</b>	<b>67</b>	<b>18</b>	<b>32</b>	<b>46</b>	<b>88</b>	סה"כ הכנסות
1	12	30	8	18	20	43	תשלומים ושינוי בתלויות בשייר
7	17	28	6	9	15	27	הוצאות שיווק ורכישה
5	3	4	2	2	6	5	הוצאות הנהלה וכלליות
<b>13</b>	<b>32</b>	<b>62</b>	<b>16</b>	<b>29</b>	<b>41</b>	<b>76</b>	סה"כ הוצאות
(11)	(5)	5	2	3	5	12	רווח כולל לפני מס
(11)	(2)	3	1	2	3	8	רווח כולל לאחר מס

הפרמיות שהורוחו ברוטו הוכפלו

גידול של פי 2.5 ברווח לפני מס

## פרמיות לפי מגזרי פעילות (במיליוני ש"ח)

2018	2019	2020	Q3/2020	Q3/2021	1-9/2020	1-9/2021	
9	52	110	27	45	80	134	רכב רכוש
5	32	66	16	28	48	87	רכב חובה
0	1	2	1	2	1	4	ענפי רכוש (דירות ועסק)
<b>14</b>	<b>85</b>	<b>178</b>	<b>44</b>	<b>75</b>	<b>129</b>	<b>225</b>	סה"כ הכנסות

## רווח לפני מס לפי מגזרי פעילות (במיליוני ש"ח)

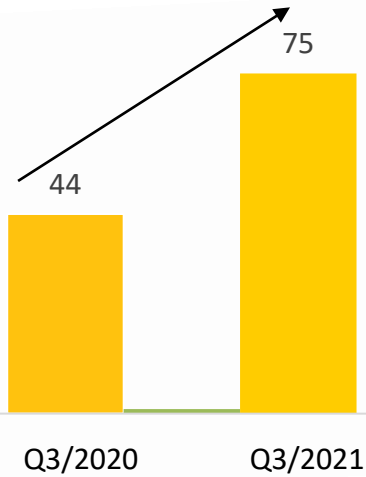
2018	2019	2020	Q3/2020	Q3/2021	1-9/2020	1-9/2021	
(6)	(2)	2.5	1.8	2.6	5.4	9.3	רכב רכוש
(4)	(3)	3	0.3	0.9	(0.3)	4.0	רכב חובה
0	0	(0.5)	-	(0.3)	-	(1.1)	ענפי רכוש (דירות ועסק)
<b>(10)</b>	<b>(5)</b>	<b>5</b>	<b>2.1</b>	<b>3.2</b>	<b>5.1</b>	<b>12.2</b>	סה"כ רווח

גידול מתמיד  
בכל מגזרי  
הפעילות



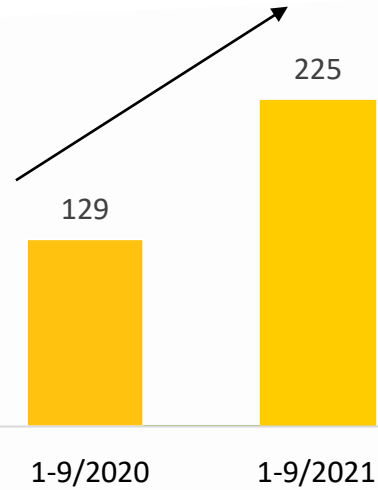
### פרמיות ברוטו Q3

מאזני במיליוני שקלים



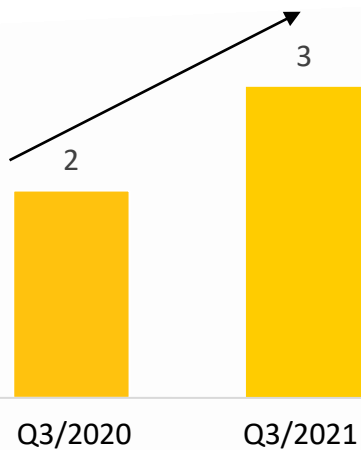
### פרמיות ברוטו ינואר עד ספטמבר

מאזני במיליוני שקלים



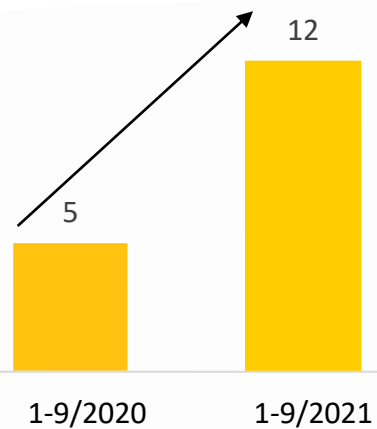
### רווח לפני מס Q3

מאזני במיליוני שקלים



### רווח לפני מס ינואר עד ספטמבר

מאזני במיליוני שקלים



## נתוני פיננסים

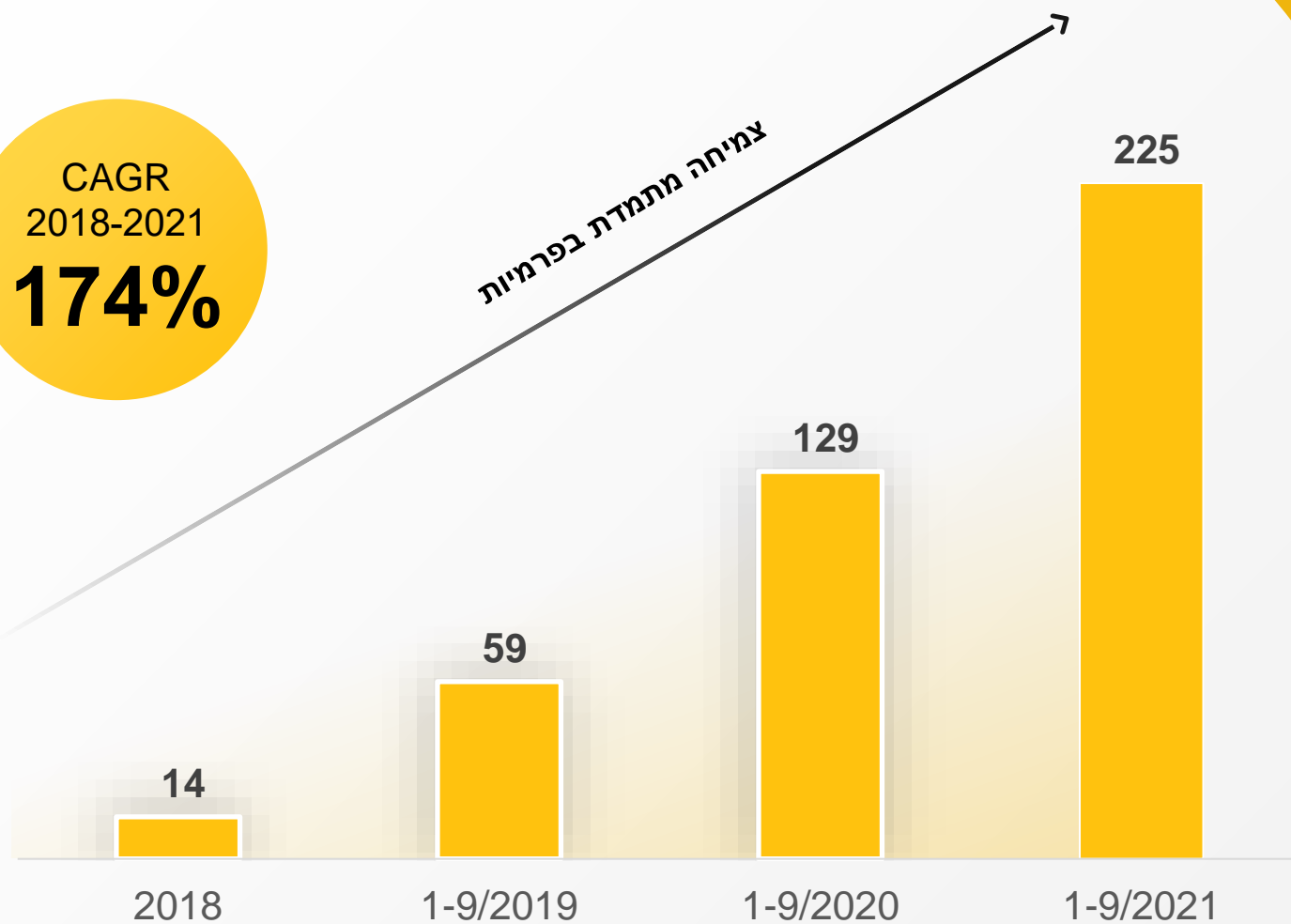
## עיקריים

במיליוני שקלים

CAGR  
2018-2021

**174%**

צמיחה מתמדת בפרמיות

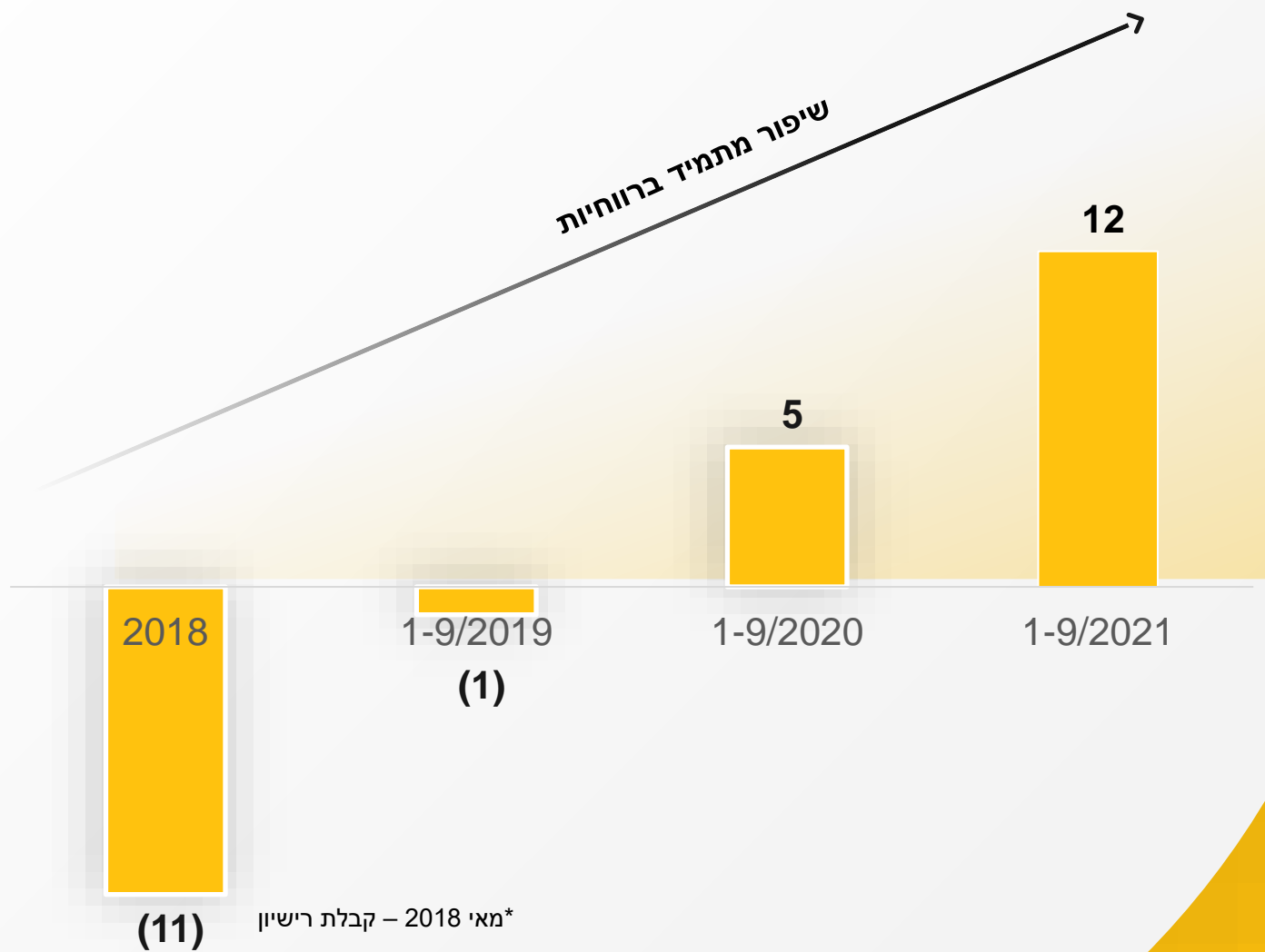


\*מאי 2018 – קבלת רישיון



## התפתחות פרמיות

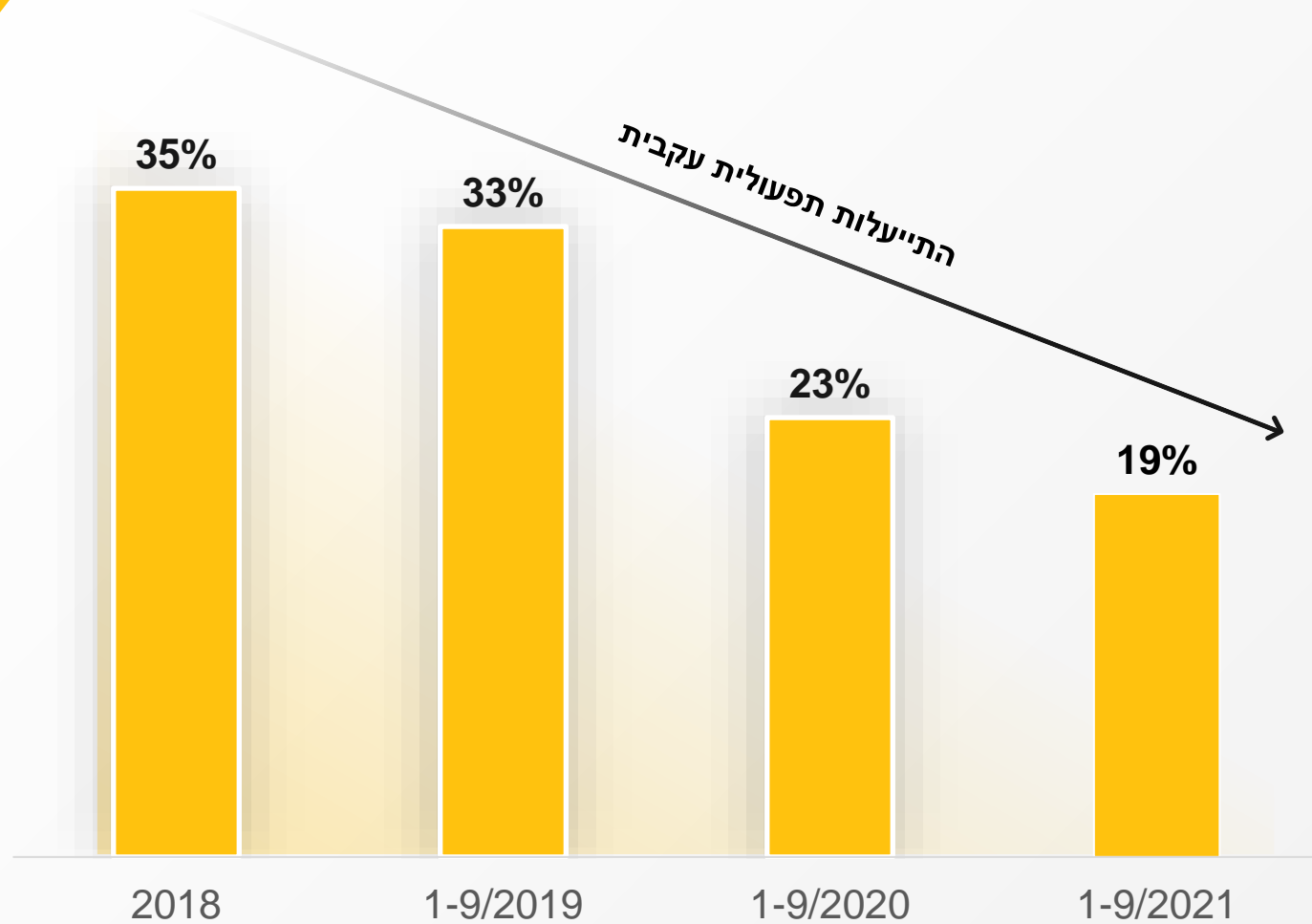
מאזני במיליוני שקלים



## התפתחות רווח לפני

מס

מאזני במיליוני שקלים

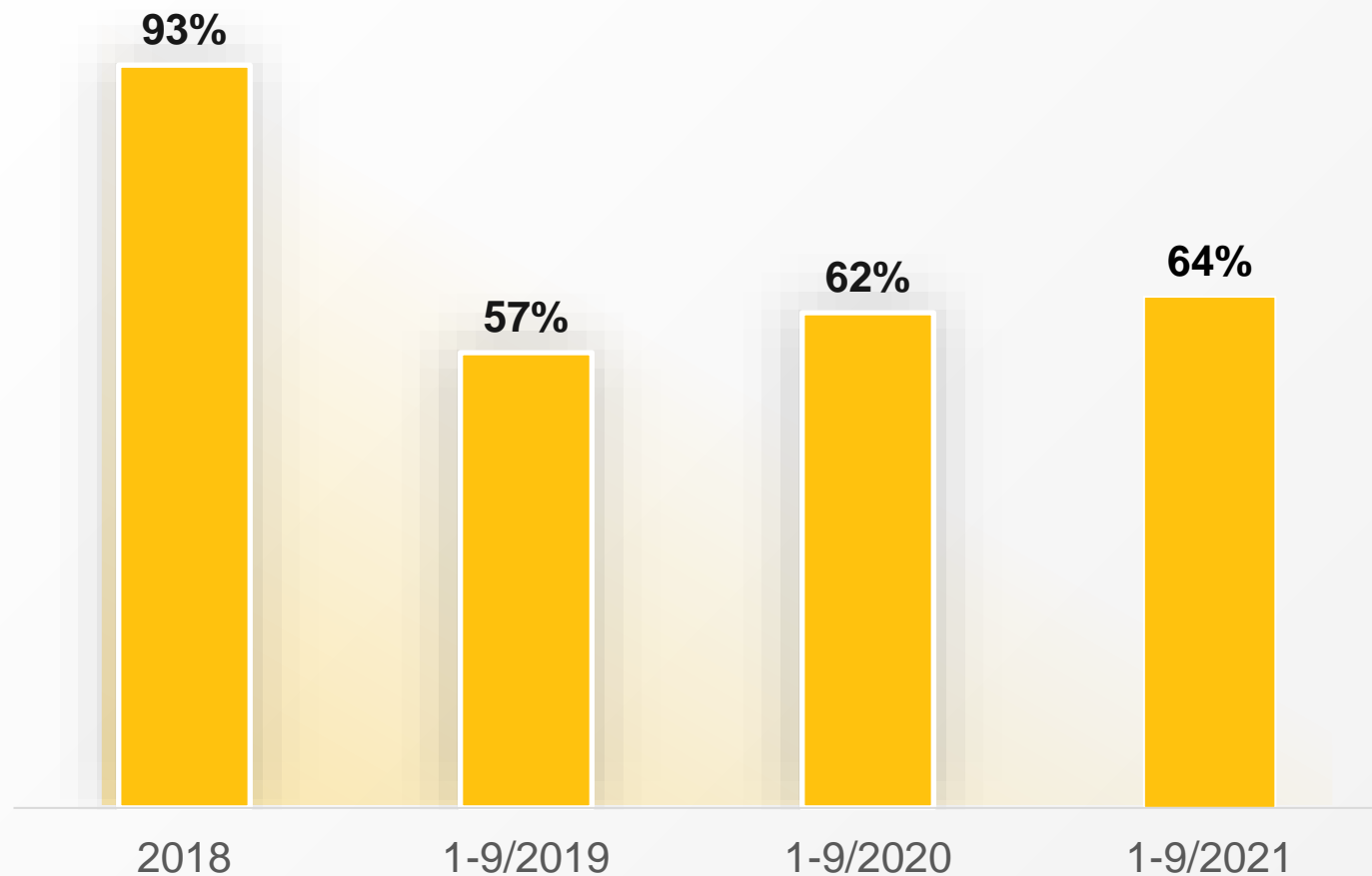


\*מאי 2018 – קבלת רישיון



## התפתחות שיעור הוצאות

תקציב מפרמיה ברוטו



\*מאי 2018 – קבלת רישיון

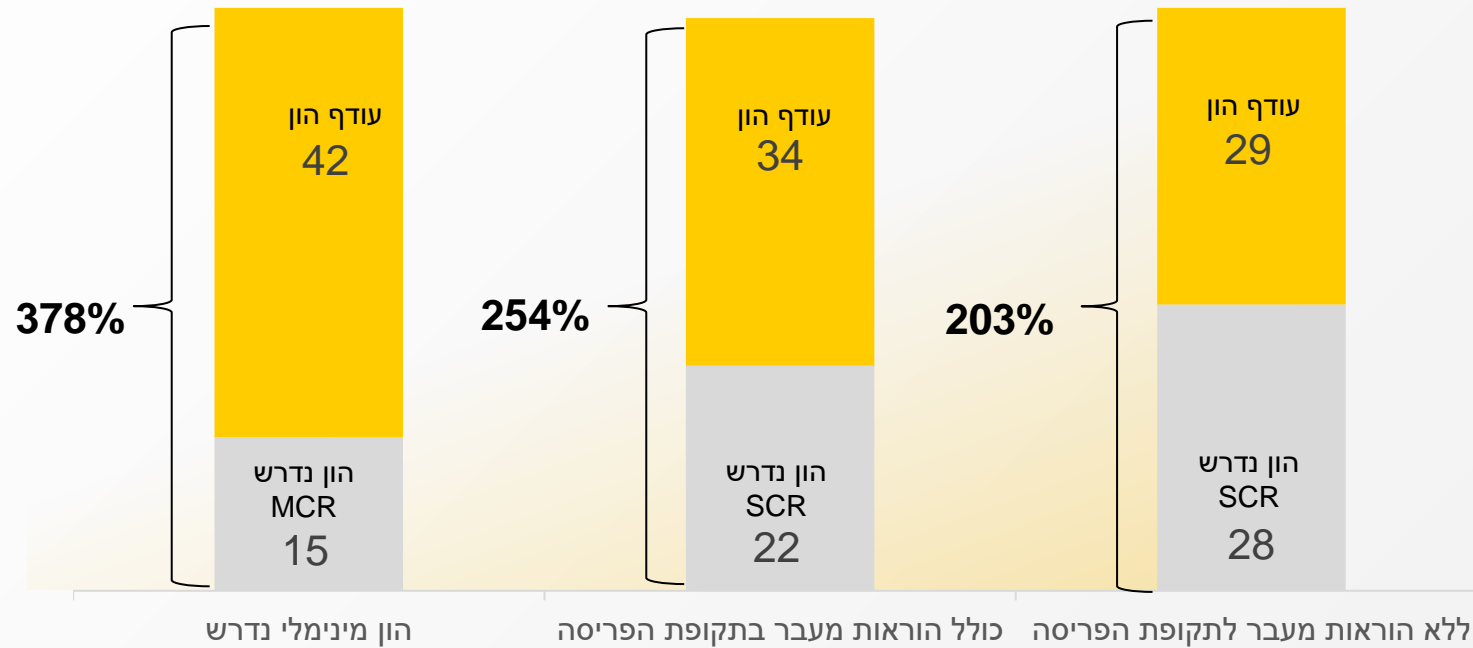


## התפתחות LR בשייר

רכב רכוש

בזכות החיתום הפרסונלי, ההרעה הענפית בשכוחות התביעות, פגעה בליברה פחות מאשר בשאר החברות בענף

**2020:**  
**יחס כושר**  
**הפירעון הטוב**  
**בענף**



**עודף הון**  
 במיליוני שקלים  
 (יחס כושר פירעון)

בהתאם להוראות Solvency

# התקדמות בבקשת הרישיון ופיתוח מוצרים חדשים



נובמבר 2021:  
היערכות להגשת  
ביטוחי ריסק לאישור



אוקטובר 2021:  
הגשת בקשה לרישיון  
בענף סיכונים אחרים



אוקטובר 2021:  
ביטוח חיות מחמד  
הוגש לאישור



ספטמבר 2021:  
מוצר חיסכון  
הוגש לאישור



ספטמבר 2021:  
הגשת בקשה לרישיון  
בענף ביטוח חיים



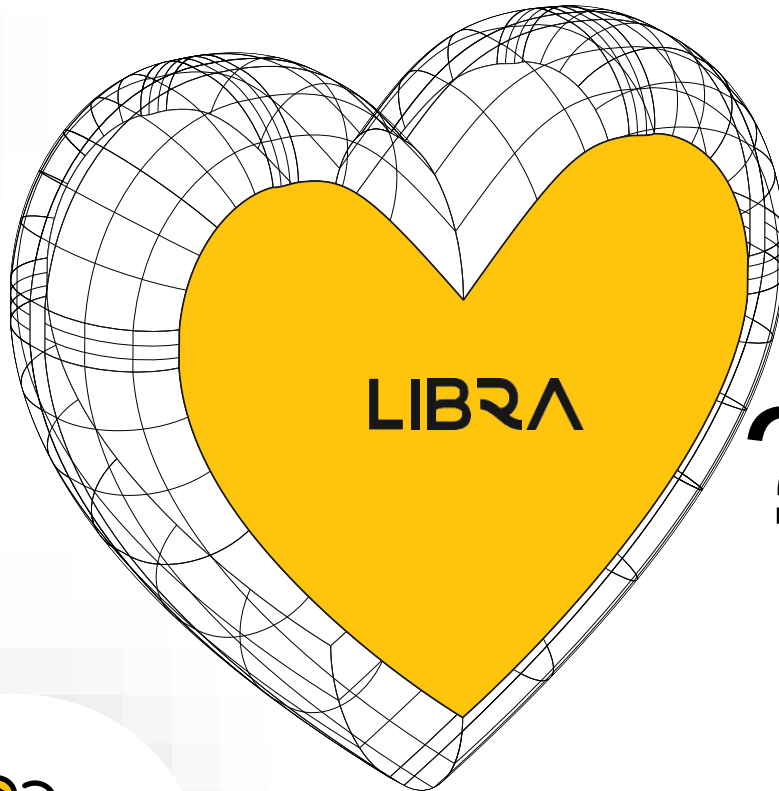
מנצחת  
טכנולוגיה



מודל פרסונאלי  
וייחודי

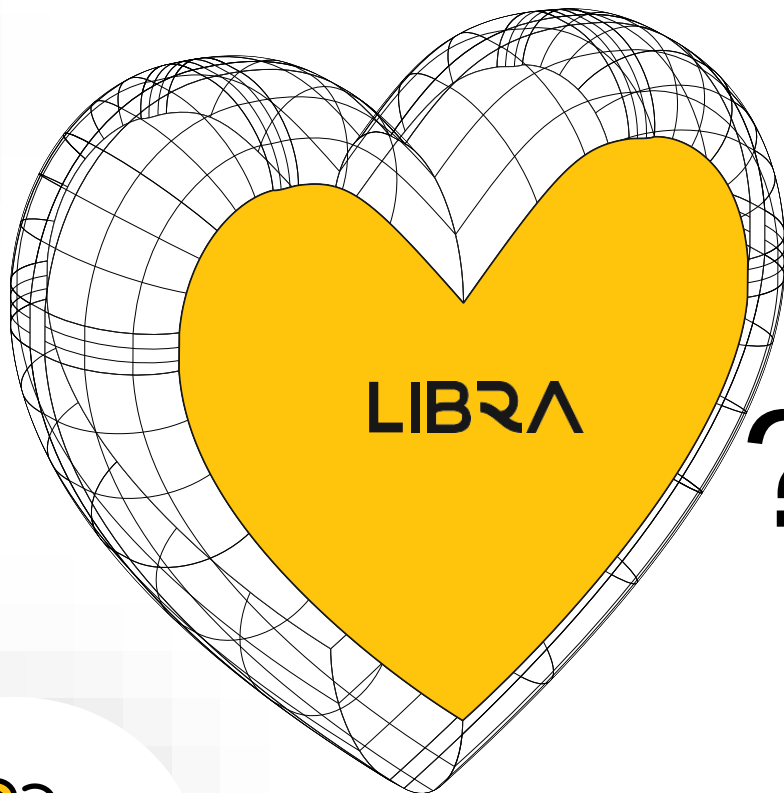


נאמנות  
לקוח



חוץ מהמספרים,  
**מה יש לנו**  
**שאין לאחרים?**





מה יש לנו  
שאין לאחרים?

# הטכנולוגיה שהפכה את ליברה ל Game Changer בענף הביטוח



# מערכת מתקדמת בפיתוח עצמי

פונקציונליות של מספר רב של מערכות במערכת אחת שפותחה בדגש על מקסום יעילות תפעולית



חסכון משמעותי בהוצאות ויעילות תפעולית



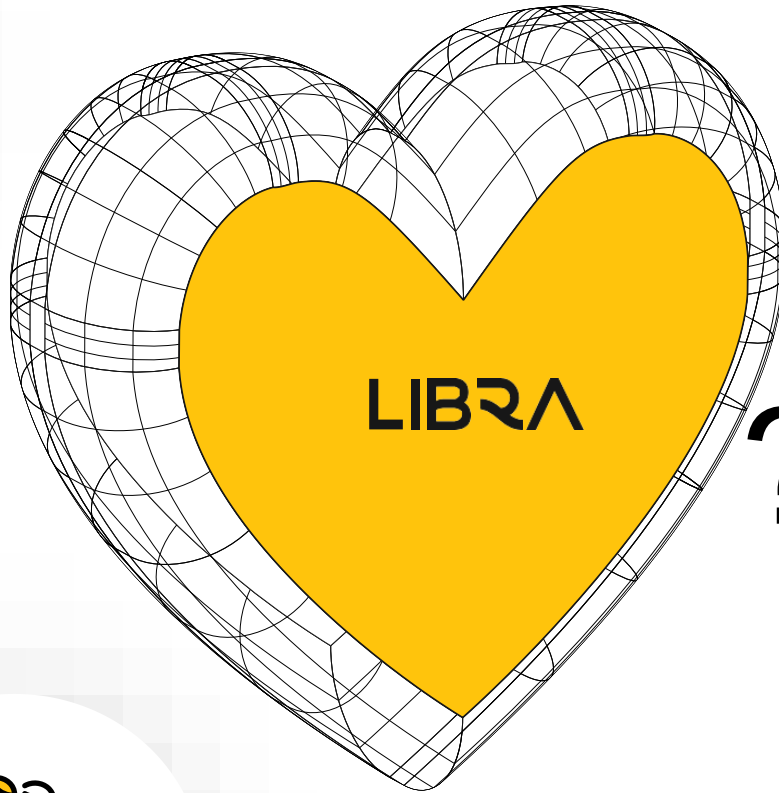
טכנולוגיה  
מנצחת



מודל פרסונאלי  
וייחודי



נאמנות  
לקוח



מה יש לנו  
שאין לאחרים?

# מודל פרסונליזציה ייחודי

## ביטוח עושים אחרת!



שאלון פרסונלי  
ייחודי לכל ענף



פיתוח מודלים  
שונים של תמחור



מסלול נסיעות לחו"ל מהיר  
לנוסעים חוזרים



ממשקים למאגרי מידע חיצוניים  
לצורך חיתום ותמחור

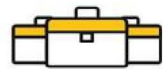
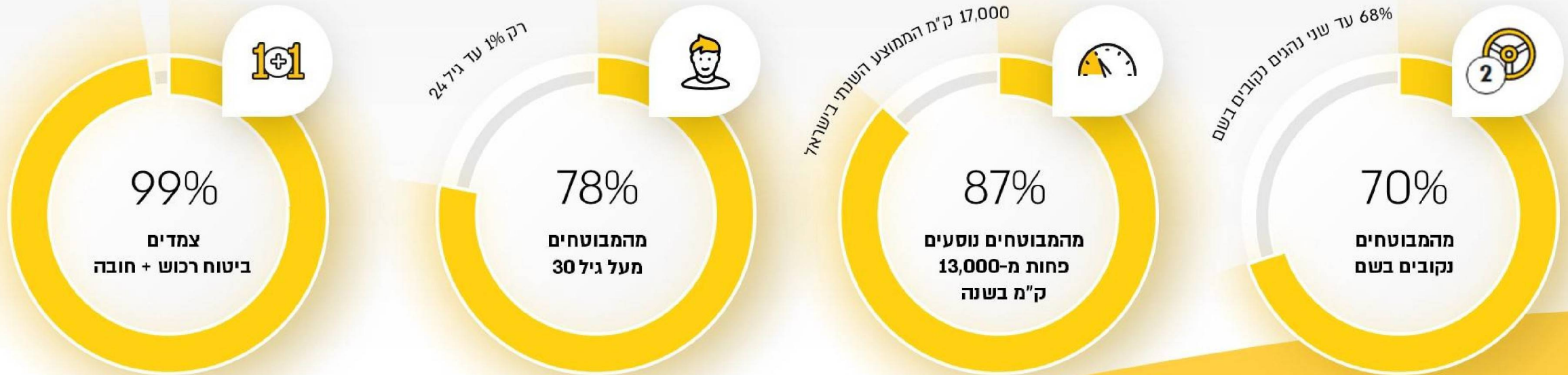


תשלום תביעות ישירות  
לכרטיס האשראי



עבר ביטוחי רב שנתי  
דרך ממשק אוטומטי להר הביטוח

# השפעת המודל על תמהיל התיק והמבוטחים שלנו



תיק הומוגני



פיזור במבוטחים



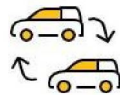
חיתום איכותי

# ליברה מובילת שוק ומחוללת תחרות



## שינוי השפה התקשורתית המקובלת בענף

לראשונה בענף הביטוח – יציאה משפה מעונבת  
ומעבר לשפה תקשורתית קלילה וכשוטה



## רכב עד למקום התאונה סטנדרט חדש בענף

הוזלה של כ-

**1,000 ₪**

במחיר ביטוח הרכב  
הממוצע בענף כולו



## החדרת מודל תמחור מבוסס קילומטראז'

מודל שהפך לסמן ימני ומודל  
לחיקוי בקרב חברות הענף



## הובלת מהפיכת הניודים בביטוחי רכב



## תשלום תוך 48 שעות

התחייבות ל SLA מהיר ביותר  
בתשלום תביעות



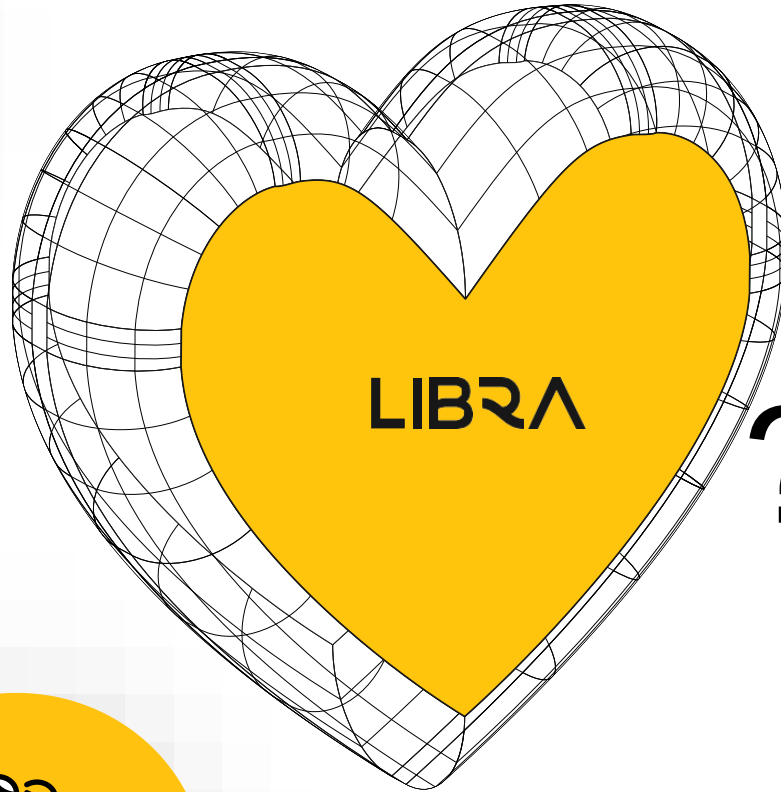
טכנולוגיה  
מנצחת



מודל פרסונאלי  
וייחודי



נאמנות  
לקוח



מה יש לנו  
שאין לאחרים?



## נאמנות לקוח

# 90% חידוש

שיעור החידושים  
הגבוה בענף



ארנק דיגיטלי  
והשתתפות ברווחים



צבירת יתרות זכות  
למקרה תביעה



שירות מצוין  
מקום 1 במדד השירות של  
רשות שוק ההון ביטוח וחסכון



כיסויים ייחודיים  
פגע וברח, רכב עד מקום התאונה,  
תשלום תביעות תוך 48 שעות ועוד

יותר מ-30%  
מחדשים בדיגיטל

# משתפים את המבוטחים ברווחים

מתחילת הפעילות חילקה ליברה 14.6 מיליון ליברות, מתוכן 5.7 מיליון הומרן לשקלים



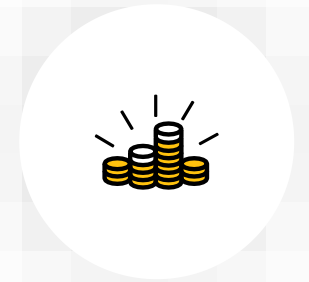
## המרת ליברות לשקלים ומימושן

באמצעות העברה לחשבון, כתשלום על מוצרי ביטוח או המשך צבירה



## ארנק דיגיטלי וצבירת ליברות

הקמת ארנק דיגיטלי לכל מבוטח וצבירת "ליברות"



## 25% מהרווחים מחולקים למבוטחים

פיתוח מודל ייחודי לשיתוף המבוטחים ברווחי החברה

המטבע הדיגיטלי בתהליכי רישום ואישור פטנט בארה"ב

# ליברה קוטפת את המקומות הראשונים

בשירות



ליברה דורגה

**במקום ה-1**

במדד השירות של רשות שוק ההון

בשיווק



הפרסומות של ליברה  
בולטות במדדי **גלובס**

**הזכורות והאהובות**

בטכנולוגיה



ליברה זכתה בתחרות המייל

**במקום ה-1**

בטכנולוגיית שיפור חווית לקוח

במוצר



ביטוח הרכב של ליברה נבחר שנה שנה ברצף

**למוצר השנה**

בקטגוריית ביטוחי רכב

LIBRA

“

It's kind of fun  
to do the  
impossibl



Walt Disney 1901-1966

e